

## פרוטוקול ועדת לענייני ייעוץ ארגוני 25/20-1

|                           |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| <b>פרקליטות המדינה</b>    | <b>יחידה מגישה</b>    |
| <b>יאיר לנג</b>           | <b>שם הפונה</b>       |
| <b>פרקליט</b>             | <b>תפקיד הפונה</b>    |
| ועדה לענייני ייעוץ ארגוני | <b>שם ועדת מכרזים</b> |
| 21/12/2020                | <b>תאריך</b>          |
| <b>20241</b>              | <b>מס' בקשה</b>       |

### חברי ועדה נוכחים-

|                     |                          |
|---------------------|--------------------------|
| <b>תפקיד בוועדה</b> | <b>שם פרטי ושם משפחה</b> |
| מ"מ יו"ר            | סמי גריידי               |
| חברה                | ספיר כלפון-רזניק         |
| חבר                 | אברהם שלם                |
| חבר                 | פנחס פרנקל               |
| מרכזת               | גלית דה כהן              |

### פרטי ההתקשרות המבוקשת-

|   |                          |
|---|--------------------------|
| אישור הוועדה להארכה והרחבת התקשרות, וניצול יתרת השעות, עם אורי לנדאו במסגרת פרטנית 3.19 על בסיס מכרז מסגרת 48.14. | <b>נושא ההתקשרות</b>     |
| הארכה והרחבת התקשרות  | <b>סוג הבקשה</b>         |
| פניה פרטנית 3.19 על בסיס מכרז מסגרת 48.14   | <b>תאור תהליך הבחירה</b> |

|             |             |
|-------------|-------------|
| גלית דה-כהן | <b>רשמה</b> |
|-------------|-------------|

## פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 25/20-1

### רקע:

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 7/19 כמצוין בפרוטוקול, אישרה הוועדה פרסום פניה פרטנית מספר 3.19 לצורך קבלת שירותי ייעוץ בגיבוש אסטרטגיה ארגונית – היחידה האזרחית, מתוך אשכול מספר 2, גיבוש אסטרטגיה ארגונית, על בסיס מכרז מסגרת 48.14, בהיקף של 200 שעות ייעוץ, בתעריפי יועצים לפי הוראה 13.9.0.2 לתכ"מ, בהתאם לתכנית העבודה שסוכמה עם סמנכ"ל אגף תכנון מדיניות, מר אלדד קנטי ובהתאם לאישור מנהל אגף התקציבים מר יוני רובין, וסיווגה את החלטתה בהתאם להוראת תקנה 17' לתח"מ. בנוסף, אישרה הוועדה מינוי ועדת משנה להליך זה בהתאם לסמכותה לפי הוראת תקנה 8א(ב) לתח"מ.

בפרוטוקול הוועדה מספר 25/19, לאחר שבחנו חברי הוועדה את עמידתו של ד"ר אורי לנדאו בתנאי הסף של הפניה ולאחר קבלת הבהרות ממנו כפי שנתבקשו במסגרת פרוטוקול 22/19, ובשקלול הציונים שהעניקה ועדת המשנה, קיבלה ועדת המכרזים את המלצות ועדת המשנה לבדיקת פניה פרטנית 3.19 על בסיס מכרז מסגרת 48.14, ואישרה את ההצעה שהתקבלה מד"ר לנדאו, כזוכה בהליך פניה פרטנית זו. כמו כן, אישרה הוועדה את התקשרות עם ד"ר לנדאו (**כיועץ ומנהל הפרויקט**), בהיקף ההתקשרות: עד 200 שעות ייעוץ וסך כולל של עד: 58,000 ₪ לא כולל מע"מ, תעריף יועץ 2 (290 ₪ לא כולל מע"מ X 200 שעות ייעוץ) בהתאם להוראת התכ"מ 13.9.9.2, תעריפי התקשרות עם יועצים חיצוניים. החל מיום 14/05/2019 ועד ליום 13/05/2020. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 17' לתח"מ.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 6/20, כמפורט בפרוטוקול, אישרה הוועדה את מימוש האופציה עם ד"ר אורי לנדאו, ללא עלות תקציבית נוספת וניצול היתרה התקציבית הקיימת, החל מיום 14/05/2020 ועד ליום 31/12/2020, הוועדה סיווגה את הארכת ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3ג(א) לתח"מ.

צוין כי תנאי ההתקשרות הם בהתאם לתנאי ההתקשרות בפרוטוקול 25/19 ובמסגרת התקציבית שאושרה בפרוטוקול זה.

כמו כן צוין כי, החלטה זו תועבר לאישור מנכ"לית, יועצת משפטית וחשבת המשרד, לצורך הגשה לוועדת החריגים בחשב הכללי, לאור האמור בהוראת התכ"מ 1.2.0.6.1 בכל הקשור להתקשרות עם יועצים בשנת 2020.

זאת ועוד צוין כי, במידה וההחלטה לא תאושר בוועדת החריגים בחשב הכללי, תראה הוועדה בעתיד את הבקשה ככזו שהוגשה בסמוך לסיום מועד ההתקשרות הראשונה.

יצוין כי ביום 01/06/2020, התקבל אישור ועדת חריגים באוצר, לניצול היתרה בהיקף של 25,000 ₪.

### מבוקש:

אישור הוועדה להארכה והרחבת ההתקשרות עם אורי לנדאו בהיקף של 50 שעות ייעוץ נוספת.

## פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 25/20-1

| החלטה | סיום התקשרות | תחילת התקשרות | מס' ספק   | שם הספק        | עלות לפריט ללא מע"מ      | כמות | פריט       | 1 |
|-------|--------------|---------------|-----------|----------------|--------------------------|------|------------|---|
| אושרה | 31/05/2021   | 01/01/2021    | 051261501 | ד"ר אורי לנדאו | 290.00 ש"ח, תעריף יועץ 2 | 50   | שעות ייעוץ |   |

סה"כ ההתקשרות: (כמות \* עלות \* מס' החודשים) עד 14500.00 ש"ח ללא מע"מ

### החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי עו"ד יאיר לנג, יחידת הניהול, פרקליטות המדינה, ממנה עולה הצורך להאריך ולהרחיב את ההתקשרות עם ד"ר אורי לנדאו בהיקף של 50 שעות ייעוץ נוספות, במסגרת פניה פרטנית 3.19 לצורך שירותי ייעוץ בגיבוש אסטרטגיה ארגונית היחידה לאכיפה אזרחית, על בסיס מכרז מסגרת 48.14.

לעמדת הגורם המקצועי, מלכתחילה הוגדרה תקופת הפרויקט לשנים 2019-2020. יחד עם זאת, בשל אילוצים שונים שיפורטו להלן, נוצר צורך להמשיך את הפעלת הפרויקט במהלך שנת 2021, זאת במטרה להשלים את אבני הדרך אשר טרם בוצעו בהתקשרות זו.

בתוך כך מציין הגורם המקצועי כי הארכה ורחבת ההתקשרות נדרשת בשל ההנחיות לעניין התקהלויות בתקופת הקורונה וההוראה לריחוק חברתי אשר יצרו קושי משמעותי בקיום מפגשי וסדנות דירוג לגמול משרדי הממשלה השונים שכן אלו דורשות מפגש פיזי עם גורמי ממשלה שונים לשם ביצוע הדירוג במערכת הממוחשבת.

אשר על כן, נוצר צורך לשינוי המתודולוגיה באופן ביצוע מפגשי וסדנות הדירוג, אשר הוביל לביצוע ניסיונות רבים ושונים לקיום ימי הדירוג, בהתחשב בכמות נוכחים מצומצמת, ובאמצעות היוועדות חזותית וממשק אינטרנטי שיאפשר את דירוג הקטגוריות על ידי המשתתפים. הליך התאמת ביצוע סדנות הדירוג הוביל להארכת לוחות הזמנים הקבועים לפרויקט, וכפועל יוצא – לעיכוב משמעותי בביצוע אבני הדרך הנוספות בפרויקט ולניצול יתר של שעות ההתקשרות.

משכך, מבקש עו"ד אלעד רוזנטל, להאריך ולהרחיב את ההתקשרות עם ד"ר לנדאו עד לסוף חודש מאי 2021, באופן אשר יאפשר המשך הליך ליווי משרד רו"ח והיחידה על ידי היועץ.

עו"ד רוזנטל מציין כי היחידה נמצאת בישורת האחרונה לסיום הפרויקט וכי שתי אבני הדרך האחרונות (של ניתוח הזיקות וההעמקה בזירות סיכון), הסיכום, כתיבת הדו"ח והתיקוף מול גורמים בכירים, מחייבים עוד השקעה נוספת. עוד מבהיר כי הנימוקים לעניין הארכת ההתקשרות עם משרד רו"ח רלוונטיים אף לבקשה להארכה והרחבת ההתקשרות עם היועץ הנוכחי, ובשל ליווי הליך שינוי המתודולוגיה באופן ביצוע מפגשי וסדנות הדירוג, ביצע היועץ ניצול יתר של שעות הייעוץ.

לאור האמור, לעמדת עו"ד רוזנטל, קיימת חשיבות בהארכת והרחבת ההתקשרות עם היועץ שכן מדובר בתהליך משמעותי בעל חשיבות אסטרטגית למיפוי סיכונים בעבודת הממשלה. לדבריו, כעת הם נמצאים

## פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 25/20-1

בישורת האחרונה מבחינת העבודה של משרד רו"ח וישנה חשיבות גבוהה להשלמת התהליך בשל העובדה שכבר הושקעו בתהליך משאבים רבים ואי סיום העבודה יוריד לטמיון את כל הזמן והכסף שהושקעו, ובפרט כאשר העיכוב בביצוע משימות הפרויקט וניצול היתר של שעות הייעוץ נוצרו מתנאים אובייקטיביים אשר אינם בשליטת היחידה או היועץ.

זאת ועוד מציינים כי היועץ ניצל כ- 170 שעות מתוך 200 השעות בהזמנה והצפי כי עד סוף דצמבר 2020 ינצל היועץ כ- 190 שעות ייעוץ מתוך 200 השעות. לפיכך הם סבורים כי בתום חודש דצמבר 2020 יותרו בהזמנה כ- 10 שעות ייעוץ.

משכך מבוקשת הרחבת התקשרות ב-50 שעות ייעוץ נוספות, עד לסוף חודש מאי 2021.

לאור האמור לעיל ולאחר שבחנה הוועדה את בקשת הגורם המקצועי והנימוקים האמורים לעיל, מאשרת הוועדה הארכה והחרבת ההתקשרות עם ד"ר אורי לנדאו בהיקף של 50 שעות ייעוץ נוספות, בתעריף יועץ 2, 290 ₪ לא כולל מע"מ ובהתאם לתנאי ההתקשרות בפרוטוקול 25/19 ו- 6/20. הוועדה מסווגת את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ.

**היקף ההתקשרות:** 50 שעות ייעוץ X 290 ₪ תעריף יועץ 2 = 14,500 ₪ לא כולל מע"מ.

האמור בהתאם להוראת תכ"מ 13.9.0.2 תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים, ככל ויש טעות בתעריפים מה שייקבע הוא לפי הוראת התכ"מ כאמור.

**תקופת ההתקשרות:** החל מיום 01/01/2021 ועד ליום 31/05/2021.

**יוער כי הארכה והרחבת ההתקשרות היא עם היועץ ד"ר אורי לנדאו אשר אושר כאמור בפרוטוקול 25/19.**

**אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי:** 06. מכרז מסגרת- תקנה 17

**אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי:** 23. פטור ממכרז

**סיבת הפטור מקורי:**

**סיבת הפטור נוכחי:** 88. התקשרות המשך באישור ועדת מכרזים משרדית- תקנה 3(4)(ב)(1)

**גורם מבצע:** חוזים והתקשרויות - שירן מנצור

**צורת ההתקשרות:**

**ביטוח:** בהתאם למסמכי פניה פרטנית 3.19 ולמסמכי מכרז מסגרת 48.14

**ערבות:** בהתאם למסמכי פניה פרטנית 3.19 ולמסמכי מכרז מסגרת 48.14

**התקשרות רגישה:** לא

**סיבת הרגישות:**



## פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 25/20-1

תקנה תקציבית: 08510319

שריון תקציבי: לא נדרש התקשרות שאינה עולה על 50,000 ש"ח

מס' פניה בנעמה: \_\_\_\_\_

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

| תפקיד בוועדה | שם               | תאריך      | חתימה   |
|--------------|------------------|------------|---|
| מ"מ יו"ר     | סמי גריידי       | 21/12/2020 |    |
| חברה         | ספיר כלפון-רזניק | 21/12/2020 |    |
| חבר          | אברהם שלם        | 21/12/2020 |    |
| חבר          | פנחס פרנקל       | 21/12/2020 |  |